

# 2022회계연도 결산검사 의견서

수신 : 고 양 시 장

2022회계연도 결산검사 의견서를 다음과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2023년 4월 6일 ~ 4월 25일(20일간)

○ 검사위원

- . 대표위원 : 박현우(시 의 원)
- . 검사위원 : 조병근(前 공무원)
- . 검사위원 : 김훈태(前 공무원)
- . 검사위원 : 공승열(공인회계사)
- . 검사위원 : 허덕무(세무사)

고양시 결산검사위원



# 결산검사의견서

고양시장 귀하

2023년 4월 25일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 고양시의회로부터 고양시 결산검사위원으로 위촉받아 「지방자치법 시행령」 제84조에 규정된 사항에 대하여 2023년 4월 6일부터 4월 25일까지 20일간 결산검사를 실시하였습니다.

결산검사는 2022회계연도 고양시의 세입·세출결산서 및 첨부서류가 지방회계법 등 관계법령과 지침을 준수하였는지를 검사하고, 고양시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입·세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

고양시가 작성하여 제출한 2022회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

고양시 결산검사위원

대표위원 박 현 우



검사위원 조 병 근



검사위원 김 훈 태



검사위원 공 승 열



검사위원 허 덕 무



# 목 차

I. 결산검사 경과 .....	3
II. 결산검사 총괄현황 .....	5
1. 고양시 재정의 개황 .....	5
2. 세입·세출의 결산 .....	7
3. 기금결산 .....	16
4. 재무제표 .....	18
5. 성과보고서 .....	20
6. 결산서의 첨부서류 .....	21
III. 개선 및 권고사항 .....	24
IV. 전년도 검사결과 조치내용 .....	41
V. 수범사례 .....	54

# **I . 결산검사 경과**



# 1. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2023. 4. 6. ~ 4. 25.(20일간)

## 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담 당 업 무
대 표 위 원	박 현 우	결산검사 총괄
위 원	조 병 근	세입·세출, 기금, 재무제표, 성과보고서 등의 결산검사
위 원	김 훈 태	세입·세출, 기금, 재무제표, 성과보고서 등의 결산검사
위 원	공 승 열	세입·세출, 기금, 재무제표, 성과보고서 등의 결산검사
위 원	허 덕 무	세입·세출, 기금, 재무제표, 성과보고서 등의 결산검사

## 3. 결산검사 세부일정

구 분	일 자 별	결 산 검 사 내 용
본청 등	2023. 4. 6. ~ 4. 16.	· 재정상황 파악 · 계산의 과오 여부 · 재무운영의 합당성, 예산의 효율성 등 심사 · 재무제표 및 성과보고서 심사 · 기금 운영, 성인지결산서 등 첨부서류 심사
의견서작성	2023. 4. 17. ~ 4. 25.	· 결산검사 내용 토의 및 의견서 작성

## 4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부, 증빙서 등을 검사하고 필요 시 관계공무원의 출석 답변 요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료 요구
- 쟁점사항은 결산검사 위원 간 토의

## **II. 결산검사 총괄 현황**

## II. 결산검사 총괄 현황

### 1. 고양시 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같습니다.

최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위: 백만원)

구 분		2018	2019	2020	2021	2022
일 반 회 계	세 입	2,202,567	2,618,944	3,174,862	3,111,779	3,181,348
	세 출	1,743,165	2,120,291	2,819,280	2,691,968	2,695,212
	결 산 상 잉 여 금	459,402	498,653	355,582	419,811	486,136
특 별 회 계	세 입	523,046	660,786	697,154	739,449	690,599
	세 출	244,464	339,090	348,265	551,018	508,048
	결 산 상 잉 여 금	278,582	321,696	348,890	188,431	182,551
기 금	수 입	88,566	265,666	295,008	456,000	231,594
	지 출	87,838	264,719	292,859	454,279	143,750
	결 산 상 잉 여 금	728	947	2,149	1,721	87,844
총 계	세 입 ( 수 입 )	2,814,179	3,545,396	4,167,024	4,307,228	4,103,541
	세 출 ( 지 출 )	2,075,467	2,724,100	3,460,404	3,697,265	3,347,010
	결 산 상 잉 여 금	738,712	821,296	706,620	609,963	756,531

2022회계연도의 재정규모는 전년대비 세입(0.9%)·세출(0.5%) 증가, 지출 1.2% 감소 하였고, 세출을 주민 수(2022년말 기준 1,076,535명)로 나눈 “1인당 재정지출규모” 는 3,811,800원입니다.

고양시의 지난 5년 간 채무의 추이는 다음과 같습니다.

**최근 5년간 연도별 채무 추이**

(단위: 백만원)

구 분	2018	2019	2020	2021	2022	비고
채 무 계 ( A = B + C + D )	-	-	-	-	15,000	
공 채 ( B )	-	-	-	-	-	
차 입 금 ( C )	-	-	-	-	15,000	
채 무 부 담 행 위 ( D )	-	-	-	-	-	
지 방 공 기 업 채 무 ( E )	93	-	-	-	-	
채 무 총 합 계 ( F = A + E )	93	-	-	-	15,000	

고양시 채무는 2018년 상환 후 없었으며, 2022년도 채무 발생액은 15,000백만원으로 확인되었습니다.

**(2) 재정건전성**

지방재정위기 사전경보시스템 운영 규정(훈령)에 의하면 예산대비 채무비율 등 지표를 주의단계나 심각단계에 있는지를 알도록 하고 있습니다.

**지방자치단체 재정위험 판단 지표**

관점	재정지표	산정방식	고양시	주의 기준	심각(위기) 기준
채 무 관 리	① 예산대비 채무비율	$\frac{\text{지방채무 잔액}}{\text{총예산}}$	0.37 %	25%초과	40%초과
	② 채무상환비 비율	$\frac{\text{지방채무 상환액}}{\text{일반재원}}$	0 %	12%초과	17%초과
세 입 관 리	③ 지방세 징수액 현황	$\frac{\text{당해연도 월별 누적 징수액}}{\text{최근 3년 평균 월별징수액}}$	109.2%	50%미만	0%미만
자 금 관 리	④ 금고잔액 현황	$\frac{\text{당해연도 분기말 잔고}}{\text{최근 3년 평균 분기말 잔고}}$	111.7%	20%미만	10%미만
공 기 업	⑤ 부채 비율	$\frac{\text{부 채}}{\text{순 자 산}}$	상수도 0.98%	400%초과	600%초과
			하수도 0.20%		

위 표에서 보는 바와 같이 5개 기준에 하나도 해당하지 않습니다.

또한 재정자립도와 재정자주도는 다음과 같습니다.(2022년 최종예산 일반회계 기준)

★재정자립도 : 32.44% = (지방세 + 세외수입) / 자치단체 예산규모 x 100

[보통세 + 목적세(지방교육세 제외) + 지난해도 수입] ↓ ↘(경상적 세외수입 + 임시적 세외수입)

★재정자주도 : 55.31% = (자체수입 + 자주재원) / 자치단체 예산규모 x 100

(지방세 + 세외수입) ↓ ↘(지방교부세 + 조정교부금 + 채정보조금)

## 2. 세입·세출의 결산

### (1) 총괄

2022회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계를 검사한 결과는 다음과 같습니다.

#### 세입 · 세출결산 총괄

(단위: 백만원)

회 계 별	예 산 현 액	세입결산액(A)	세출결산액(B)	결산상 잉여금 (C = A - B)
합 계	3,762,914	3,871,947	3,203,260	668,687
일 반 회 계	3,072,245	3,181,348	2,695,212	486,136
특 별 회 계	690,669	690,599	508,048	182,551
공 기 업	292,122	286,032	193,725	92,308
기 타	398,547	404,567	314,324	90,243

  

회 계 별	현년도 채무상환	다음연도 이월액(D)				보조금 실제반납금(E)	순세계잉여금 (F=C-D-E)
		계	명시	사고	계속비		
합 계	-	278,128 (36,200)	82,895 (36,200)	16,808	178,425	37,802	352,756
일 반 회 계	-	183,142 (36,200)	60,773 (36,200)	14,440	107,929	36,477	266,516
특 별 회 계	-	94,986	22,122	2,368	70,496	1,325	86,240
공 기 업	-	44,906	4,792	1,193	38,922	-	47,401
기 타	-	50,079	17,330	1,175	31,574	1,325	38,839

※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하지 않고 ( )로 별도 표시

본 회계연도 일반회계 및 특별회계의 세입결산액은 3,871,947백만원으로 예산현액 3,762,914백만원 보다 109,033백만원 더 수납되었습니다.

세출결산액은 세입결산액의 82.7%인 3,203,260백만원으로

결산상 잉여금은 668,687백만원입니다.

이 중 다음연도 이월액중에는 명시이월 82,895백만원, 사고이월 16,808백만원,

계속비이월 178,425백만원과 보조금 실제반납금 37,802백만원을 공제한

순세계잉여금은 352,756백만원으로 그 내용을 모두 확인한 바 적정하게 처리되었습니다.

## (2) 일반회계

### 가. 세입

#### 일반회계 세입결산

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결 산 액	3,072,245	3,309,962	3,181,348	16,876	111,738
결 산 확 인 액	3,072,245	3,309,962	3,181,348	16,876	111,738
차 액	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

- 수납액 3,181,348백만원은 예산현액의 103.5%로서 109,103백만원이 초과수납 되었으며, 조정교부금 50,502백만원, 지방세 47,756백만원, 세외수입 1,918백만원 순입니다.
- 지방세는 지방소득세 27,659백만원, 재산세 7,339백만원, 자동차세 3,476백만원 등이 초과 수납되었으며, 세외수입은 이자수입 1,928백만원, 징수교부금수입 1,228백만원 등이 초과 수납되었습니다.

본 회계년도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 결산액은 일치하였습니다.

#### 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
3,181,348	3,181,348	-

#### 전년도 대비 세입현황 분석

(단위: 백만원, %)

연도별	예산현액	징수 결정액	수납액	불납 결손액	예산대비 징수결정액	수납율	불납결손율
2022	3,072,245	3,309,962	3,181,348	16,876	107.7	96.1	0.5
2021	2,994,484	3,273,087	3,111,779	24,403	109.3	95.1	0.7
증감	77,761	36,875	69,569	△7,527	△1.6	1.0	△0.2

징수결정액은 전년도 3,273,087백만원 보다 36,875백만원 증가 되었으며 주된 이유는 지방교부세로 전년대비 20.4% 증가되었습니다. 수납액은 전년도 3,111,779백만원 보다 69,569백만원이 많은 3,181,348백만원이 수납되었습니다. 불납결손액은 전년도 24,403백만원 보다 7,527백만원이 감소한 16,876백만원입니다. 불납결손의 주된 사유는 무재산 14,483백만원, 시효소멸 2,199백만원 등 입니다.

## 세목별 세입 결산

(단위: 백만원)

구 분		예산현액	징수결정액	수 납 액	불납결손	미수납액
<b>합 계</b>		<b>3,072,245</b>	<b>3,309,962</b>	<b>3,181,348</b>	<b>16,876</b>	<b>111,738</b>
지 방 세	소 계	749,566	859,747	796,322	11,198	52,228
	주 민 세	20,000	23,987	23,099	1	888
	재 산 세	275,000	287,848	282,339	12	5,498
	자 동 차 세	117,640	130,192	121,116	4	9,072
	담 배 소 비 세	56,500	61,265	61,265	0	0
	지 방 소 비 세	23,426	24,816	24,816	0	0
	지 방 소 득 세	237,000	279,628	264,659	93	14,876
	지 난 년 도 수 입	20,000	52,011	19,028	11,088	21,894
세 외 수 입	소 계	177,506	244,583	179,424	5,679	59,481
	재 산 임 대 수 입	2,013	1,953	1,847	0	107
	사 용 료 수 입	21,647	20,140	19,562	0	578
	수 수 료 수 입	36,555	35,482	35,060	0	422
	사 업 수 입	4,100	4,125	4,125	0	0
	징 수 교 부 금 수 입	24,272	25,501	25,501	0	0
	이 자 수 입	2,586	4,519	4,514	0	5
	재 산 매 각 수 입	6,083	6,046	6,046	0	0
	자치단체간부담금	52	416	416	0	0
	보 조 금 반 환 수 입	13,131	12,764	12,649	0	115
	기 타 수 입	20,716	25,253	22,161	0	3,092
	지 난 연 도 수 입	34,521	86,870	35,352	5,678	45,839
	과 징 금	602	1,841	736	0	1,105
	이 행 강 제 금	1,820	5,274	1,412	0	3,862
	변 상 금	220	395	231	0	164
	과 태 료	3,382	6,573	4,203	0	2,371
환 수 금	163	0	0	0	0	
부 담 금	5,641	7,432	5,611	0	1,821	
지 방 교 부 세	366,703	373,446	373,446	0	0	
조 정 교 부 금 등	264,099	314,601	314,601	0	0	
보 조 금	1,068,777	1,073,799	1,073,799	0	0	
지 방 채	15,000	15,000	15,000	0	0	
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	430,594	428,786	428,757	0	29	

세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 25.0%인 796,322백만원이 수납되었고  
 세외수입은 5.6%인 179,424백만원이 수납되었습니다.

지방교부세는 373,446백만원(11.7%), 조정교부금 등은 314,601백만원(9.9%),  
 보조금은 1,073,799백만원(33.8%)이 수납되었습니다.

나. 세출

일반회계 세출결산 확인

(단위: 백만원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	불용액
결 산 액	2,896,555	3,072,245	2,695,212	183,179	193,854
결 산 확 인 액	2,896,555	3,072,245	2,695,212	183,179	193,854
차 액	-	-	-	-	-

○ 세출결산 개요

- 예산액 2,896,555백만원과 전년도 이월액 175,690백만원을 합한 예산현액은 3,072,245백만원입니다.
- 지출액은 예산현액의 87.7%에 해당하는 2,695,212백만원입니다.
- 이월액은 183,179백만원으로 명시이월액 109건 60,773백만원, 사고이월액 59건 14,440백만원이며, 계속비이월액은 70건 107,929백만원입니다.
- 예산전용은 15건 1,602백만원으로 주요내용은 수도권매립지반입수수료 1,120백만원, 성과포상금 180백만원 등 입니다.
- 예산이체는 78건 2,255백만원으로 5개동 분동에 따른 업무이관 등으로 이체하였습니다.
- 예비비 지출결정액은 19건 6,307백만원으로 킨텍스 S2호텔부지 반환 공탁금 1,826백만원, 킨텍스 C2부지 폐기물처리비용 1,180백만원, 마두동 그랜드프라자 응급복구 및 긴급안전진단 용역 478백만원, 호우피해 주택 및 농작물 피해 재난 지원금 898백만원 등 입니다.
- 불용액은 예산현액의 3.8%에 해당하는 193,854백만원입니다.

일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
2,695,212	2,695,212	-

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 같습니다.

2022회계연도의 일반회계 기능별 집행현황은 다음과 같습니다.

### 일반회계 기능별 집행현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2021년도 지출액	2022년도			전년대비증감	
		예산현액	집행액	집행률	금액	비율
합 계	2,691,968	3,072,245	2,695,212	88	3,244	0.12
일 반 공 공 행 정	165,201	237,585	211,389	89	46,188	27.96
공공질서 및 안전	49,969	53,512	40,668	76	△9,301	△18.61
교 육	62,696	84,495	75,732	90	13,036	20.79
문 화 및 관 광	137,032	185,335	126,524	68	△10,508	△7.67
환 경 보 호	147,450	188,934	170,679	90	23,229	15.75
사 회 복 지	1,326,286	1,319,769	1,261,054	96	△65,232	△4.92
보 건	63,130	111,643	92,508	83	29,378	46.54
농 립 해 양 수 산	54,399	69,092	62,017	90	7,618	14.00
산업중소기업및에너지	56,867	54,856	48,202	88	△8,665	△15.24
교 통 및 물 류	197,640	263,732	205,996	78	8,356	4.23
국 토 및 지 역 개 발	159,791	172,171	120,821	70	△38,970	△24.39
( 예 비 비 )	0	26,855		0	0	0
기 타	271,506	304,266	279,622	92	8,116	2.99

본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 1,261,054백만원, 기타 279,622백만원, 교통및 물류 205,996백만원 등의 순이며, 전년대비 가장 감소폭이 큰 부분은 국토 및 지역 개발로 38,970백만원(24.39%) 감소하였습니다.

### (3) 특별회계(직영 공기업 포함)

#### 가. 세입(특별회계)

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	환급액	불납 결손액	미수납액
차액	-	-	-	-	-	-
결산확인액	641,242	613,887	693,427	1,567	513	24,719
합계	641,242	613,887	693,427	1,567	513	24,719
공기업특별회계	242,695	186,915	288,860	1,331	-	2,827
상수도	105,207	26,491	129,520	1,268	-	915
하수도	137,488	160,424	159,340	63	-	1,912
기타특별회계	398,547	426,972	404,567	236	513	21,892
도시교통사업	172,566	197,679	175,963	92	513	21,203
의료급여기금	9,590	10,042	9,635	-	-	406
저소득주민생활안정자금	501	496	496	-	-	-
구획정리사업	7,297	5,692	5,692	-	-	-
장기미집행시설대지보상	223	223	223	-	-	-
생활폐기물처리시설	2,936	2,948	2,948	-	-	-
한국국제전시장개발사업	115,406	119,427	119,172	-	-	255
발전소주변지역지원사업	378	379	379	-	-	-
도시재정비촉진	7	8	8	-	-	-
공유임야	19,753	20,025	20,013	10	-	12
도시재생	46,945	47,075	47,060	-	-	16
고양일산테크노밸리조성사업	4,032	4,033	4,033	-	-	-
철도사업	18,913	18,946	18,946	135	-	-
건축안전	-	-	-	-	-	-
주택사업	-	-	-	-	-	-

#### ○ 세입결산 개요

- 수납액 693,427백만원은 예산현액의 108.1%로 전년도 예산현액 733,642백만원 대비 2.1% 증가하였습니다.
- 불납결손액 도시교통사업특별회계로 513백만원으로 주요 원인은 시효소멸입니다.
- 미수납액은 징수결정액의 4.0%인 24,719백만원으로 이는 주로 납기미도래, 납세태만에 기인한 것입니다.

각 특별회계의 세입결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산확인액과 일치 되었습니다.

**특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사**

(단위: 백만원)

수납액	금고 출납계산서 금액	차액
693,427	693,427	-

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같습니다.

## 나. 세출(특별회계)

(단위: 백만원)

구분	예산액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납금	불용액
차액	-	-	-	-	-	-
결산확인액	583,848	690,669	508,048	94,985	1,344	86,290
합계	583,848	690,669	508,048	94,985	1,344	86,290
공기업특별회계	242,695	292,122	193,724	44,906	-	53,490
상수도	105,207	131,698	102,535	20,482	-	8,680
하수도	137,488	160,424	91,189	24,424	-	44,810
기타특별회계	341,153	398,547	314,324	50,079	1,344	32,800
도시교통사업	128,974	172,566	120,699	34,662	1,074	16,131
의료급여기금	9,590	9,590	9,520	-	52	18
저소득주민생활안정자금	501	501	354	-	-	147
구획정리사업	6,767	7,297	1,562	533	-	5,202
장기미집행시설대지보상	223	223	2	-	-	221
생활폐기물처리시설	2,936	2,936	2,936	-	-	-
한국국제전시장개발사업	115,406	115,406	114,955	-	-	451
발전소주변지역지원사업	378	378	144	-	-	234
도시재정비촉진	7	7	7	-	-	-
공유임야	18,038	19,753	7,489	12,264	-	-
도시재생	35,485	46,945	36,815	2,555	218	218
고양일산테크노밸리조성사업	4,032	4,032	4,032	-	-	-
철도사업	18,816	18,913	15,809	65	-	3,039
건축안전	-	-	-	-	-	-
주택사업	-	-	-	-	-	-

### ○ 세출결산 개요

- 예산액은 583,848백만원이고 전년도 이월액 106,821백만원을 합한 예산현액은 690,669백만원입니다.
- 지출액은 예산현액의 73.6%에 해당하는 508,048백만원이고
- 다음연도 이월액은 예산현액의 13.8%에 해당하는 94,985백만원으로 명시이월 22,122백만원, 사고이월 2,368백만원, 계속비이월 70,495백만원입니다.
- 불용액은 예산현액의 12.5%인 86,290백만원입니다.

## 특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위: 백만원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
508,048	508,048	-

세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 일치합니다.

### (4) 다음연도 이월사업비

2022회계연도의 일반 및 기타특별회계의 다음연도 이월사업비 결산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	명시이월		사고이월		계속비이월	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합 계	122	78,103	66	15,615	76	139,503
일 반 회 계	109	60,773	59	14,440	70	107,929
기 타 특 별 회 계	13	17,330	7	1,175	6	31,574

※ 공기업 특별회계는 기업회계운영방식에 따라 이월사업비는 별도 결산

#### ○ 일반회계와 기타특별회계

명시이월은 122건 78,103백만원, 사고이월은 66건 15,615백만원,

계속비이월은 76건 139,503백만원으로 결산되어 있습니다.

### 3. 기금결산

2022회계연도 기금의 결산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

기금의 종류	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증감액	조성액	사용액	
계	543,795	87,844	231,593	143,749	631,639
공동주택리모델링기금	501	2,007	2,007	0	2,508
남북교류협력기금	7,046	2,598	3,204	607	9,643
노인복지기금	3,576	△4	46	50	3,572
농업인육성기금	4,568	2	33	31	4,569
도시·주거환경정비기금	22,752	168	204	36	22,920
성 평 등 기 금	3,472	△58	25	83	3,414
식품진흥기금	1,704	62	342	280	1,766
신청사건립기금	130,466	45,676	51,595	5,919	176,142
옥외광고발전기금	5,356	81	389	308	5,437
일 자 리 기 금	4,823	752	4,054	3,302	5,575
자 활 기 금	3,553	△86	29	115	3,468
재난관리기금	16,038	1,882	21,564	19,682	17,920
중소기업육성기금	6,240	△512	2,224	2,736	5,728
통합재정안정화기금 (통합계정)	318,683	35,262	144,912	109,650	353,945
투자유치기금	15,014	16	16	0	15,030
폐기물처리시설 주민지원기금	3	△1	949	950	2

본 회계연도 기금 조성 사용현황은 전년도말 조성액 543,795백만원에 당해연도에 231,593백만원을 조성하여 143,749백만원을 사용하고 2022년도말 기금조성액은 631,639백만원입니다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같습니다.

〈 최근 5년간 기금 조성·사용 현황 〉

(단위: 백만원, %)

구 분	2018	2019	2020	2021	2022	5년 평균 증가율
전년도말 조성액	106,060	115,139	274,928	368,784	543,795	50.5
당해연도 조성액	18,306	181,964	129,008	236,611	231,593	88.6
당해연도 사용액	9,228	22,175	35,152	61,600	143,749	98.7
당 해 연 도 말 조 성 액	115,139	274,928	368,784	543,795	631,639	53.0

고양시 기금 연도말 조성액은 최근 5년간 평균 53% 증가하는 추세이며, 이는 기금조성에 비해 기금사용율이 낮은 것으로 분석됩니다.

〈 기금운용현황 〉

(단위: 백만원)

구 분	전년도 이월 (사고이월)	수 입	지 출	다음연도 이월액 (사고이월)
계	1,721	594,364	589,174	6,910
공동주택리모델링기금	-	2,007	2,007	-
남북교류협력기금	-	3,950	3,950	-
노인복지기금	-	80	80	-
농업인육성기금	-	34	34	-
도시·주거환경정비기금	-	5,643	5,621	22
성평등기금	-	100	100	-
식품진흥기금	-	1,245	1,245	-
신청사건립기금	222	51,604	46,200	5,626
옥외광고발전기금	-	1,096	733	363
일자리기금	-	8,746	8,746	-
자활기금	-	178	178	-
재난관리기금	1,499	36,103	36,702	899
중소기업육성기금	-	4,001	4,001	-
통합재정안정화기금	-	463,595	463,595	-
투자유치기금	-	15,030	15,030	-
폐기물처리시설 주민지원기금	-	952	952	-

#### 4. 재무제표

2022회계연도 고양시의 재정상태와 운영결과는 다음과 같습니다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구분	2022	2021	전년 대비 증감	
			금액	비율
<b>자 산</b>	<b>20,574,390</b>	<b>20,012,512</b>	<b>561,878</b>	<b>2.81</b>
I. 유 동 자 산	1,213,039	1,141,666	71,373	6.25
II. 투 자 자 산	744,066	421,100	322,966	76.7
III. 일 반 유 형 자 산	811,080	1,767,781	△956,701	△54.12
IV. 주 민 편 의 시 설	6,339,799	5,284,293	1,055,506	19.97
V. 사 회 기 반 시 설	11,429,042	11,360,363	68,679	0.6
VI. 기 타 비 유 동 자 산	37,364	37,309	55	0.15
<b>부 채</b>	<b>113,324</b>	<b>106,520</b>	<b>6,804</b>	<b>6.39</b>
I. 유 동 부 채	47,450	54,326	△6,876	△12.66
II. 장 기 차 입 부 채	15,000	-	15,000	100
III. 기 타 비 유 동 부 채	50,874	52,194	△1,320	△2.53
<b>순 자 산</b>	<b>20,461,066</b>	<b>19,905,992</b>	<b>555,074</b>	<b>2.79</b>
I. 고 정 순 자 산	18,571,471	18,418,923	152,548	0.83
II. 특 정 순 자 산	285,590	229,538	56,052	24.42
III. 일 반 순 자 산	1,604,005	1,257,531	346,474	27.55

2022회계연도 말 고양시의 자산은 20,574,390백만원으로 전년도 20,012,512백만원 보다 561,878백만원(2.81%)이 증가하였습니다. 이는 유동자산 71,373백만원(6.25%), 투자자산 322,966백만원(76.7%), 주민편의시설 1,055,506백만원(19.97%), 사회기반시설 68,679백만원(0.6%)이 증가하였기 때문입니다.

2022회계연도 말 고양시의 부채는 113,324백만원으로 전년도 대비 6,804백만원(6.39%) 증가하였습니다. 이는 유동부채와 기타비유동부채가 전년도 대비 감소되었지만, 탄현 제2근린공원 조성을 위한 장기차입부채가 15,000백만원 발생하였기 때문입니다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위: 백만원, %)

구 분	2022	2021	전년 대비 증감(-)	
			금 액	비 율
I. 사업순원가 (가 - 나)	1,122,389	1,085,855	36,534	3.36%
가. 사업총원가	2,350,625	2,361,325	△10,700	△0.45%
나. 사업수익	1,228,236	1,275,470	△47,234	△3.7%
II. 관리운영비	311,141	296,532	14,609	4.93%
III. 비배분비용	79,284	98,204	△18,920	△19.26%
IV. 비배분수익	352,899	117,679	235,220	199.88%
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	1,159,915	1,362,912	△202,997	△14.89%
VI. 일반수익	1,612,961	1,594,238	18,723	1.17%
VII. 재정운영결과 (V - VI)	△453,046	△231,326	△221,720	95.85%

※ 재정운영결과 = 총비용 - 총수익(음수의 재정운영결과는 비용보다 수익이 많아 자원이 절약 되었다는 의미)

고양시의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 2,350,625백만원에서 사업수행과정에서 발생한 수익 1,228,236백만원을 차감한 1,122,389백만원입니다. 사업순원가가 많은 정책사업은 사회복지 355,111백만원과 환경 151,222백만원입니다.

또한, 2022회계연도 중에 발생한 관리운영비는 인건비 298,519백만원과 기타관리운영비 등 12,622백만원으로 구성되어 있고, 비배분비용은 이자비용 152백만원, 자산처분손실 및 감가상각비 등 79,132백만원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 292,225백만원, 기타수익 60,674백만원으로 구성되어 있습니다.

2022회계연도 고양시 재정운영결과는 453,046백만원으로 전년도의 231,326백만원보다 221,720백만원(95.85%) 증가하였으며, 이는 재정운영순원가는 감소하였고 지방세 및 세외수익, 정부간이전수익 등은 증가하였기 때문입니다.

## 5. 성과보고서

고양시는 2022회계연도의 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-시정방침-재정운용 방향에 따라 전략목표(18개)-정책사업목표(125개)-성과지표(217개)’를 설정하여 다음과 같이 성과지표를 달성하였습니다.

※ 대상회계(일반회계 및 기타특별회계)의 최종예산 기준 모든 정책사업 / 대상기관(본청,직속기관,사업소,의회사무국)

(단위: 개, %)

구 분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부			
		개수	지표수(A)	초과달성(B)	달성(C)	미달성	달성률 [(B+C)/A*100]
계	18	125	217	31	125	61	72
평화미래정책관	1	3	7	3	2	2	71
감사관	1	1	3	-	2	1	67
언론홍보담당관	1	1	2	1	1	-	100
청년담당관	1	1	2	-	1	1	50
신청사건립단	1	1	1	-	1	-	100
녹색도시담당관	1	3	5	1	2	2	60
기획조정실	1	10	17	3	10	4	76
자치행정국	1	8	18	1	11	6	67
일자리경제국	1	9	19	2	10	7	63
복지여성국	1	12	17	2	12	3	82
기후환경국	1	10	18	1	11	6	67
교육문화국	1	12	21	6	12	3	86
도시교통정책실	1	12	16	1	9	6	63
시민안전주택국	1	10	12	2	7	3	75
도시균형개발국	1	4	9	-	6	3	67
직속기관	1	10	23	6	12	5	78
사업소	1	17	24	1	14	9	63
의회사무국	1	1	3	1	2	-	100

## 6. 결산서의 첨부서류

### (1) 채권

#### 채권현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	20,871	244	804	20,311
일반회계	19,095	70	276	18,889
특별회계 (저소득주민생활안정자금)	1,771	174	528	1,417
기금 (식품진흥기금)	5	-	-	5

검사결과 채권의 당해연도 말 현재액은 20,311백만원으로 확인되었습니다.

채권의 주요내용은 일반회계에 청사관사, 전화선예치금 등의 보증금이 있으며, 저소득주민생활안정자금 특별회계에 주택용자, 학자대여금 용자금 채권이 있습니다.

### (2) 채무

#### 채무현황

(단위: 백만원)

구 분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합 계	-	15,000	-	-	15,000
일반회계	-	-	-	-	-
차입금	-	-	-	-	-
채무부담행위	-	-	-	-	-
특별회계	-	15,000	-	-	15,000
공기업	-	-	-	-	-
기타	-	15,000	-	-	15,000

고양시는 2018년 채무액 상환 이후 2021년까지 발생한 채무가 없었으나 2022년에 탄현근린공원 2단계 조성사업을 위한 토지매입비용으로 15,000백만원 채무가 발생하였습니다.

### (3) 공유재산

2022년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같습니다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위: 백만원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			증	감	
합	계	19,259,733	741,919	311,314	19,690,338
행정 재산	소 계	18,455,981	248,677	46,001	18,658,657
	공 용 재 산	1,150,422	32,747	34,507	1,148,662
	공 공 용 재 산	16,680,718	215,930	11,494	16,885,154
	기 업 용 재 산	609,908	-	-	609,908
	보 존 용 재 산	14,933	-	-	14,933
일 반 재 산	517,412	258,615	7,550	768,477	
건 설 중 인 재 산	286,340	234,627	257,763	263,204	

○ 2022년도 말 현재 공유재산 현재액은 총 19조 6,903억원으로

- 토지 2,677만㎡ 12조 7,568억원, 건물은 132만㎡ 1조 8,700억원,

기타 101,408,574건 5조 635억원이며, 2021년도 말 대비 4,306억원 증가하였습니다.

○ 주요 증가 내역은 탄현근린공원 2단계 조성 및 삼송역 환승주차장 등 토지매입과 도서관, 커뮤니티센터 등 건축물 신축 등이며, 감소 내역은 도시개발사업 및 도시계획 시설사업 편입 토지 매각 등 입니다.

### (4) 물품

2022년도 물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같습니다.

#### 물품 증감 현황

(단위: 개, 백만원)

구 분		전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
			취득	처분	
수	량	3,697	417	109	4,005
금	액	45,345	4,776	1,389	48,732

2021년도 말 대비 308개 3,387백만원이 증가하여 2022년도 말 현재 물품현황은 4,005개 48,732백만원으로 확인되었습니다.

### **Ⅲ. 개선 및 권고 사항**

### Ⅲ. 개선 및 권고사항 목록

연번	개선 및 권고 사항	소관부서
1	세입금 환급 최소화	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 전략산업과, 장애인복지과, 기후에너지과, 녹색도시담당관, 철도교통과, 주차교통과, 농업정책과, 덕양구도서관과, 상하수도사업소 수도행정과
2	합리적인 세수 추계로 순세계잉여금 효율적 관리	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 예산담당관
3	세출예산 편성 및 지출의 효율성 개선	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 불용액 발생 부서 공통
4	사고이월 승인 및 집행 철저	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 도로정책과
5	주요투자사업 적극 추진	해당부서 : 여성가족과, 관광과, 체육정책과, 도시재생과, 덕양구 환경녹지과
6	예비비 사용 원칙 준수	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 소상공인지원과, 지원순환과, 식품안전과, 건축디자인과, 덕양구 보건정책과
7	특별회계 운영 재검토	해당부서 : 주택과
8	유휴·저활용 공유재산 활용 방안 마련	총괄부서 : 재산관리과
9	세입세출외현금의 효율적 관리	총괄부서 : 회계과 해당부서 : 세입세출외현금 출납부서
10	성과지표의 신뢰성 제고	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 전 부서
11	공정한 성인지 예산 배분을 통한 실효성 제고	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 회계과, 여성가족과, 전 부서

## 1. 세입금 환급 최소화

(총괄부서 : 세정과 / 해당부서 : 전략산업과, 장애인복지과, 기후에너지과, 녹색도시담당관, 철도교통과, 주차교통과, 농업정책과, 덕양구도서관과, 상하수도사업소 수도행정과)

### [현황]

- 「지방재정법」 제36조 제2항에는 “지방자치단체의 모든 자료에 의하여 엄정하게 그 재원을 포착하고 경제적 현실에 맞도록 그 수입을 산정하여 예산에 계상하여야 한다” 라고 규정되어 있음.

### ○ 세입금 환급 현황

(단위: 천원)

환금액	사 유 별							
	행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	차량, 미등기	국세경정	법령개정	법인정산	기타
21,477,146	4,978,471 (23.18%)	553,161 (2.58%)	1,176,509 (5.48%)	1,299,990 (6.05%)	7,376,940 (34.35%)	36,567 (0.17%)	3,690,629 (17.18%)	2,364,879 (11.01%)

### ○ ‘행정기관착오’ 환급사유별 주요내역(1억원 이상)

(단위: 천원)

부서명	회계과목명	과오납 반환액	환급사유
녹색도시담당관	그외수입	592,202	세입과목 변경
농업정책과	그외수입	110,952	
장애인복지과	기타이자수입	607,666	
	시도비보조금등반환금	635,494	세액오류 감액
철도교통과	특별조정교부금	500,000	회계연도 정정
	특별조정교부금	500,000	
덕양구도서관과	기부금	100,000	회계 간 이동 (일반회계 → 특별회계)
전략산업과	특별조정교부금	900,000	
주차교통과	특별조정교부금	300,000	
수도행정과	그외수입	200,000	
기후에너지과	그외수입	194,319	

## [문제점]

- 세외수입정보시스템 환급사유와 지방재정관리시스템 세입결산 환급사유별 종류가 불일치하여 정확한 통계자료 산출에 어려워 재정현황이 왜곡되는 결과로 나타남.  
※ 환급사유별 종류 : 세외수입정보시스템 40여종, 지방재정관리시스템 8종
- 세입금 환급사유 중 ‘행정기관 착오’가 4,978백만원으로 23.18%를 차지함.  
1억원 이상의 주요 환급내역은 실제 납부자에게 환급된 금액이 아닌 회계연도 정정, 세입과목 변경 등 4,641백만원으로 전체 ‘행정기관 착오’ 사유의 93.2%를 차지함.
- 특히, 조정교부금 등의 내부거래는 ‘행정기관 착오’로 환급이 발생할 사유가 거의 없음에도 세입부서 담당자의 업무 미숙으로 착오 부과하여 불필요한 행정력 낭비를 초래함.
- 세입예산 편성시 해당연도에 발생할 것으로 예상되는 모든 수입을 전액 계상하고 회계연도 중 세입발생 예측이 가능한 부분은 필요한 조치를 하여야 함에도 예산에 즉각 반영되지 못하는 등 예산 운용의 비효율성을 초래하였음.

## [개선 및 권고사항]

- 세입부서에서는 담당자의 정확한 업무 숙지와 전문성 강화를 통하여 부과 착오 등의 사유로 인한 과오납금이 발생되지 않도록 지속적인 관심과 노력이 필요함.
- 해당부서에서는 세입전망을 정확히 추계하고 세입요인이 누락되지 않도록 변경사항 발생 시 추가경정예산에 편성할 것을 권고함.
- 세외수입정보시스템의 환급사유와 지방재정시스템 결산상 환급사유 불일치에 따라 발생하는 통계 왜곡을 최소화 할 수 있도록 행정안전부에 결산통합기준 개정 건의를 권고함.

## 2. 합리적인 세수 추계로 순세계잉여금 효율적 관리

(총괄부서 : 세정과 / 해당부서 : 예산담당관)

### [현황]

○ 최근 3년간 일반회계 순세계잉여금 현황

(단위: 백만원)

회계연도	예산현액 (가)	세입 (나)	세출 (다)	결산상잉여금(나-다)				
				계	다음연도 이월액	보조금 실제반납금	순세계 잉여금(라)	비율 (라/가)
2022	3,072,245	3,181,348	2,695,212	486,136	183,142	36,477	266,517	8.67%
2021	2,994,484	3,111,779	2,691,968	419,811	173,490	28,178	218,143	7.28%
2020	3,111,363	3,174,862	2,819,280	355,582	144,251	24,408	186,923	6.01%

○ 당해연도 일반회계 순세계잉여금은 전년도 218,143백만원 대비 48,374백만원이 증가한 266,517백만원이며, 예산현액 대비 순세계잉여금 비율은 8.67%로 전년도 대비 1.39% 증가 하였음.

### [문제점]

- 일정비율의 순세계잉여금은 재정운영 과정에서 예산집행의 신속성을 부여하여 지방공공 서비스 전달의 단절을 방지하고 회계연도 말 예산 집중 집행을 예방하고, 당해연도의 예산이 이월된다는 점에서 재정운영의 계획성과 예측성을 저하시키는 결과를 가져옴.
- 순세계잉여금은 초과세입, 부동산 공시지가 상승으로 인한 지방세, 조정교부금 등 세수 증가, 세출예산의 집행잔액 발생 등 여러 요인에 의해 발생되고 있으며, 과도한 발생은 예산총계 주의와 균형재정 실현에 반하는 것임.

### [개선 및 권고사항]

- 사업부서는 사업 타당성 검토 및 합리적인 사업계획 수립으로 당해연도 집행 가능한 사업비 예산 요구, 세입부서는 정확한 세수추계로 초과세입 발생 최소화, 예산부서는 사업예산에 대한 세밀한 예산심으로 전년대비 순세계잉여금이 증가되지 않도록 노력할 것을 권고함.
- 사업 여건의 변화에 따른 계획의 변경·취소·감소 등 예상되는 집행잔액은 추가경정예산에 반영하여 시급한 다른 사업에 재편성함으로써 재정운영의 건전성과 효율성을 제고하기 바람.

### 3. 세출예산 편성 및 지출의 효율성 개선

(총괄부서 : 예산담당관 / 해당부서 : 전 부서)

#### [현황]

#### 가. 30%이상 불용액 발생사업 현황

(단위: 백만원, %)

회계명	부서명	건수	예산액	지출액	불용액	불용율
	계	360	61,153	26,516	34,637	
일반회계	본청 103, 사업소 58 직속기관 11, 구청(동 포함) 52	345	46,464	22,793	23,671	50.9
도시교통사업특별회계	버스정책과	4	393	54	339	86.2
저소득주민생활안정자금특별회계	찾아가는복지과	1	201	54	147	73.0
구획정리사업특별회계	도시정비과	1	5,347	144	5,203	97.3
장기미집행시설대지보상특별회계	도시정비과	1	223	2	221	99.2
도시재생특별회계	도시재생과	8	8,525	3,469	5,056	59.3

#### 나. 전액 불용액 발생사업 현황

(단위 : 백만원, %)

회계명	부서명	건수	예산액	지출액	불용액	불용율
계		71	8,573	0	8,573	
일반회계	본청 40, 직속기관 19 사업소 4, 3개 구청 11	64	5,194	0	5,194	100
도시교통사업특별회계	주차교통과	3	714	0	714	100
발전소주변지역사업특별회계	기후에너지과	1	2,284	0	2,284	100
도시재생특별회계	도시재생과	3	381	0	381	100

#### 다. 사고이월사업 추진 현황

(단위: 백만원, %)

부서명	세부사업	예산현액	지출입인 행위액	지출액	사고 이월	집행 잔액	불용율
계		9,090	6,505	3,252	3,354	2,484	
기후에너지과	운행경유차 배출 가스 저감지원	3,210	2,296	2,269	27	914	29
문화예술과	아람미술관 미술 플랫폼 구축(전환사업)	4,882	3,482	301	3,281	1,300	27
관광과	문화재 유지보수 (행주산성)	998	727	682	46	270	27

## [문제점]

- 지방재정법 제36조 제1항 규정에 의한 법령·조례로 정하는 범위에서 합리적인 기준에 따라 그 경비를 산정하여 예산에 계상토록 규정하고 있으나, 당초 사업계획 수립 및 예산편성 미흡으로 많은 예산의 집행잔액이 발생하였음.
- 전액 미집행 사업의 경우 당초 사업계획 수립 시 사업의 성격, 사업 규모 등 정확한 검토 없이 무계획적으로 예산을 우선적으로 확보해 놓은 경우가 대다수임.
- 또한, 이월사업비의 경우 세부사업의 사업추진상황을 충분히 검토하지 않고 이월함으로써 과도한 집행잔액이 발생됨.

## [개선 및 권고사항]

- 예산확정 후 사업변경 등 불가피한 사유로 기 확보한 예산의 삭감조정이 필요한 경우에는 추가경정예산에 정리하여 시민 생활과 밀접한 분야에 재투입 되도록 권고함.
- 예산편성부터 사업발주 시기 등 사업내용을 철저히 분석하고 정확한 계획을 수립함으로써 사업을 적기에 추진하여 예산이 사장되지 않도록 조치 바라며, 이월사업이 최소화 될 수 있도록 사업 집행에 만전을 기하기 바람.

#### 4. 사고이월 승인 및 집행 철저

(총괄부서 : 예산담당관 / 해당부서 : 도로정책과)

##### [현황]

- 사고이월비는 지방재정법 제50조의 규정에 의하여 세출예산중 연도 안에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 인하여 당해 연도 내 지출을 하지 못한 경비 등을 다음연도에 이월하여 사용할 수 있는 제도이며 이월시에는 자금이월을 수반하게 되므로 실제 발생액대로 이월하여야 함.

(단위 : 천원)

소관부서	예산이월 구분	세부사업	예산현액	원인행위액	지출액	이월액	잔액
도로정책과	명시이월	한국건설기술연구원내 보행자도로개설공사	495,000	0	0	37,340	457,660

##### [문제점]

- 2021회계연도 명시이월예산의 지출원인행위 미등록 사업을 부서 자체적으로 다음연도 이월사업으로 확정 후 예산을 집행하는 등 지방재정법 규정 미준수 및 내부 회계 질서의 혼란을 초래하였음.

##### [개선 및 권고사항]

- 사고이월은 당해연도 안에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 당해 연도 내에 지출을 하지 못한 경비 등을 다음연도에 이월하여 사용할 수 있는 제도임. 각 부서에서는 지방재정법 및 예산·회계 등 내부 이행 절차를 철저히 준수하여, 다음연도 이월사업 요구 및 확정에 신중할 것을 권고함.
- 사업 추진 시 중앙정부 및 관련 기관과 충분한 협의가 되지 않은 사업이 무리하게 예산에 책정되어 불용되는 사례가 지속적으로 발생되고 있는 바, 사업부서에서는 철저한 계획 수립과 사전에 충분한 협의로 예산이 불용되지 않도록 노력하기 바람.
- 아울러, 예산이 사고이월 등의 사유로 불용되는 사례를 미연에 방지하기 위해 3년 이상 사업기간이 예상되는 사업은 계속비 사업으로 승인받고 추진할 것을 권고함.

## 5. 주요투자사업 적극 추진

(해당부서 : 여성가족과, 관광과, 체육정책과, 도시재생과, 덕양구 환경녹지과)

### [현황]

- 고양시의 막대한 재정 지출이 소요되는 주요 투자사업은 사업의 타당성 및 효율성, 무분별한 중복투자 여부 등을 충분히 검토한 후, 중장기 재정계획을 수립 후 예산을 편성하여야 함. 현재 고양시에서는 총 84개의 주요투자사업(시설사업 20억원 이상, 용역 3억원 이상)을 다년간에 걸쳐 추진하고 있음.

### ○ 주요투자사업 진행상황

(단위 : 건, 억원)

구분		진 도 율	100%		60%이상		50%이하		0%	
건수	금액		건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
84	11,904		29	5,788	14	1,119	36	4,347	5	649

### ○ 주요투자사업 미 추진 현황

(단위 : 억원, %)

부서	사업명	총사업비	시작일자 종료일자	기투자 사업비	당해 사업비	추진상황	진도 율
여성가족과	가족센터 건립	30	2022-01-01 2024-12-24	0	6	설계공모진행	0%
관광과	게스트하우스 조성운영 사업	22	2020-01-01 2022-12-31	21	0	사업계획 취소	0%
체육정책과	삼송역 국민체육센터 건립	226	2022-01-01 2026-07-31	0	2	건축기획	0%
도시재생과	일산서구보건소 청사 신축사업	282	2019-07-01 2023-12-31	85	98	실시설계후 착공	0%
덕양구 환경녹지과	독곶천 개수공사	91	2020-01-01 2025-12-31	1	12	실시설계	0%

### [문제점]

- 결산일 현재 주요투자사업 중 사리현IC 주변(시도81호선 남측) 도로개설공사 등 36개 사업은 진도율 50% 이하로 사업추진이 미흡하며, 일산서구보건소 청사 신축 등 5개 사업은 실시설계 등 행정절차 이행 등으로 종합진도율이 0%임.

### [개선 및 권고사항]

- 고양시의 지역경제 활성화 및 시민 편익 증진에 크게 영향을 주는 주요투자사업은 사업계획 단계와 예산편성 시 면밀히 검토하여 추진할 것을 권고함.
- 향후, 종합 진도율이 부진한 사업은 철저한 원인분석과 함께 유사 사례 재발 방지에 대한 대책 마련이 필요함.

## 6. 예비비 사용 원칙 준수

(총괄부서 : 예산담당관)

해당부서 : 소상공인지원과, 자원순환과, 식품안전과, 건축디자인과, 덕양구 보건정책과)

### [현황]

○ 일반회계 일반예비비 예산액은 17,840백만원으로서 6,307백만원을 지출결정하여 5,876백만원을 지출하고 123백만원을 이월하였으며 308백만원의 집행잔액이 발생함.

○ 예비비 지출 및 과다 불용현황

(단위 : 천원,%)

부서	세부사업	지출결정액	지출액	이월액	잔액	지출결정일	불용률	예비비 지출사유
소상공인지원과	소상공인 지원	160,000	138,000		22,000	2022-01-25	14	마두동 그랜드프라자 생계안정지원금
자원순환과	고양바이오매스 에너지시설 운영	140,000		122,785	17,215	2022-10-11	12	바이오가스 공급배관 가스 누출에 따른 배관 긴급 교체 공사 실시설계비
식품안전과	제5차특별지원금 (유홍, 목욕장업)	321,000	271,000		50,000	2022-01-07	16	고양시 5차 특별휴업지원금
건축디자인과	건축물 안전관리 점검(위원회 수당)	21,600	16,900		4,700	2022-01-21	22	마두동 그랜드프라자 긴급조치(사고조사 위원회 수당)
	건축물 안전관리 점검(시설비)	478,400	400,053		78,347	2022-01-21	16	마두동 그랜드프라자 (응급복구공사 및 긴급 안전진단용역)
	건축물 안전관리 점검(시설비)	360,000	312,372		47,628	2022-02-07	13	마두동 그랜드프라자 긴급 지반보강공사 및 긴급 정밀계측용역
덕양구보건소 보건정책과	야간 소아의료 상담 센터운영(인건비)	14,000	4,778		9,222	2022-03-25	66	코로나19 야간 소아상담 센터 운영(의사 인건비, 기간제근로자)

### [문제점]

○ 고양바이오매스에너지시설 운영사업은 당해연도 지출을 완료하지 못할 것임에도 예비비 지출 사용 결정을 받고 집행액 없이 다음연도로 이월함.

○ 또한, 불가피하게 예비비를 사용하여 사업비를 집행하고자 할 때에도 지출결정액에 대해 보다 더 정확히 추계하여 사용하여야 하나 그러지 못함으로써 과다 불용액이 발생함.

### [개선 및 권고사항]

○ 예비비는 예산 운용에 탄력성을 부여한 제도로 사전에 예측할 수 없는 불가피한 지출 수요에 대처하기 위해 편성한 예산으로, 소요액을 정확히 추계하여 예비비 지출을 결정하고 이월액과 불용액이 최소화 되도록 노력하기 바람.

## 7. 특별회계 운영 재검토

(해당부서 : 주택과)

### [현황]

(단위 : 천원)

특별회계명	회계연도	예산현액	존속기한 조항
주택사업특별회계	2022	0	농어촌 주택사업특별회계 설치 및 운영 조례 제3조
	2021	0	
	2020	0	
	∫	0	
	2013	0	

### [문제점]

- 「지방재정법」 제9조에 따라 특별회계를 설치하려면 5년 이내의 범위에서 특별회계 존속기한을 명시하여야 함. 다만 법률에 의해 의무적으로 설치·운영되는 특별회계는 예외로 하고 있음.
- 「고양시 농어촌 주택사업특별회계 설치 및 운영 조례」는 주택법 제84조 제1항에 의거 1992년도에 제정되어 2012년도까지 예산을 확보하였으나, 2013년도부터 2022년도까지 운영 실적이 전무함.

### [개선 및 권고사항]

- 「지방재정법」 제9조의 규정에 따라 존속기한이 명시되어 있지 않은 특별회계에 대해 그 필요성과 고유 목적성을 면밀히 분석하여 현실에 맞게 특별회계의 설치·운영·폐지를 검토하기 바람.

## 8. 유휴·저활용 공유재산 활용 방안 마련

(총괄부서 : 재산관리과)

### [현황]

#### ○ 용도별 현황

(단위 : 건)

구 분	계	토지	건물
계	21,563	20,983	580
행정재산	21,298	20,724	574
일반재산	265	259	6

#### ○ 2022년도 매각현황

(단위 : 건)

구 분	계	유상 처분	무상 처분	등록 말소	관리 전환	오류 정정	기타 감소
계	441	37	0	0	142	21	241
토지	417	31	0	0	130	15	241
건물	24	6	0	0	12	6	0

### [문제점]

- 행정적으로 보존 가치가 없거나 생산적으로 활용 가치가 없는 공유재산의 매각·활용 등을 통한 재정활성화 방안이 미흡함.

### [개선 및 권고사항]

- 유휴·저활용 행정재산 및 무단점유·누락재산에 대한 실태조사 등을 실시하여 재정수입 창출을 위한 공유재산 매각·활용 활성화 방안 마련을 권고함.
- 매각 가능한 일반재산과 공공서비스 제공을 위한 행정재산에 대한 정확한 실태 파악으로 체계적인 자산관리를 권고함.

## 9. 세입세출외현금의 효율적 관리

(총괄부서 : 회계과 / 해당부서 : 세입세출외현금출납원을 설치한 관서)

### [현황]

#### ○ 세입세출외현금 현황

(단위: 건, 천원)

구 분	합 계	보관금	보증금	잡종금 기타
건 수	52	25	14	13
금 액	18,528,308	16,982,595	1,548,179	7,534

### [문제점]

- 「지방재정법」 제82조에 따르면 반환기간이 5년 이상 경과된 세입세출외현금 중 반환청구가 없는 경우 시에 귀속시키고 징수관에게 세입 편입 요구하도록 규정하고 있음.
- 세입세출외현금에는 보관금, 보증금, 기타 잡종금 등 일시보관금 성격의 경비만 예치 관리하여야 함에도 보관금 등 잔액을 방치하여 회계연도말에 계속 이월하여 관리함.
- 2012년부터 계속 이월되어 2022년 결산일 현재까지 세입세출외현금에 보관중인 현금은 총 52건 18,528,308천원임.

### [개선 및 권고사항]

- 지방재정법 시행령 제40조에 의거 세입세출예산 외로 처리할 수 있는 경비의 범위 (공공시설 손실부담, 계약·입찰보증금, 하자보증금 및 다른 법률에 의한 예치, 사무관리 상 필요에 의한 지방자치단체가 일시적으로 보관하는 경비) 외에는 고양시에 세입 조치할 것을 권고함.
- 세입세출외현금 출납부서에서는 보관기간 경과 또는 소멸시효가 완성되기 1개월 전 까지 반환받을 권리자에게 관련 사항을 미리 통지하여 장기간 세입세출외현금으로 보관하는 사례가 없도록 회계원칙에 따라 운용하기 바람.

## 10. 성과지표의 신뢰성 제고

(총괄부서 : 예산담당관 / 해당부서 : 전 부서)

### [현황]

- 고양시는 전략목표(18개)-정책사업목표(125개)-성과지표(217개)를 설정하여 운영하고 있으며, 지방재정법 제5조, 지방회계법 제15조 및 제16조에 따라 예산성과보고서를 작성하고 있음.
- 특별한 사유 없이 목표치가 전년대비 크게 변경되거나 성과 미달성 및 초과달성인 사업들이 있어 성과보고서의 신뢰도와 활용성이 저하되고 있음.

#### < 성과지표 달성율 등급 구분 >

달성등급	합 계	미 달성	달 성	초과달성
구 간		100%미만	100%이상 ~ 130%미만	130%이상
건 수	217건	61건	125건	31건

#### < 성과지표 200%이상 달성율 현황 >

부서	성과지표	달성율 (%)
시민안전과	안전문화활동 추진에 따른 안전신문고 신고건수	999
농업기술센터 도시농업과	고양시 특화 품종 가와지1호의 친환경 농산물 인증재배 면적 확대로 시민의 안전한 먹거리제공	550
관광과	외국인환자 유치인원(실인원수)	420
평화미래정책관	시민 및 공무원 대상 인권교육 추진율	418
토지정보과	공간정보활용시스템 자료 제공	315
평화미래정책관	갈등영향분석 및 자문 실적	300
기후에너지과	농업부산물 파쇄 비료화 사업 추진율	290
예산담당관	예산의 변경(이용, 전용, 변경사용) 최소화	227
녹색도시담당관	자전거도로 개설사업 추진율	224
관광과	고양관광정보센터 이용객 수	220
전략산업과	고양아쿠아특수촬영스튜디오 사용료	210
법무담당관	규제개선 과제 발굴 및 정비 실적	203

## [문제점]

- 특별한 사유 없이 목표치가 전년대비 크게 변경되거나 성과달성을 미달과 초과달성인 성과 지표에 대한 원인분석이 이루어지지 않고, 성과분석 내용이 형식적으로 작성되는 사례들이 있어 성과보고서의 신뢰도와 성과지표 측정산식의 타당성이 저하되고 있음.
  - 전체 지표 217건 중 2022년 성과미달성(100%미만)인 지표가 61건, 130%를 초과하는 지표가 31건으로 성과지표나 검증방법에 대해 정확한 분석을 통한 목표 현실화 필요.
  - 특히 안전문화활동 추진에 따른 안전신문고 신고건수(시민안전과)의 성과지표 달성율은 999%로 성과지표에 대한 전반적인 재검토가 필요.

## [개선 및 권고사항]

- 성과보고서 작성이 형식적인 내용으로만 작성되지 않고 성과미달이나 초과달성인 경우에는 원인을 구체적으로 분석하여 목표치를 수정하거나 지표를 현실적으로 변경하는 등 부서의 실질적인 지표를 설정하도록 권고함.
- 업무평가 및 체계적인 성과분석을 위한 유용한 자료로 활용될 수 있도록 사업부서 담당자 교육을 실시하고 성과목표 및 성과분석 등 보고서 작성을 철저히 하도록 권고함.

## 11. 공정한 성인지 예산 배분을 통한 실효성 제고

(총괄부서 : 예산담당관, 회계과, 여성가족과 / 해당부서 : 전 부서)

### [현황]

#### ○ 회계별 성인지 결산 현황

(단위 : 개, 원)

회 계 별	사업개수	예산현액	지출액	집행률
총 계	161	287,152,691,300	268,504,790,030	93.51 %
일 반 회 계	153	257,501,026,550	244,648,384,980	95.01 %
기 타 특 별 회 계	6	29,471,664,750	23,722,711,580	80.49 %
기 금	2	180,000,000	133,693,470	74.27 %

#### ○ 성과목표 달성현황

(단위 : 개, %)

성과목표 수(A)	목표달성 지표수(B)	목표 미달성 지표(C)	목표달성률(B/A)	비 고 (D=A-B-C)
180	129	50	71.67 %	1 (2회 추경 감)

#### ○ 사업별 총괄표

(단위 : 원, %)

회 계 별	사업개수	예산현액	지출액	집행률	
총 계	161	287,152,691,300	268,504,790,030	93.51 %	
양성평등정책추진사업	소 계	33	120,743,873,000	119,268,202,160	98.78 %
	일 반 회 계	32	120,643,873,000	119,185,096,690	98.79 %
	기 타 특 별 회 계	0	0	0	0.00 %
	기 금	1	100,000,000	83,105,470	83.11 %
성별영향평가사업	소 계	103	132,156,812,860	118,104,613,460	89.37 %
	일 반 회 계	100	124,619,582,550	114,494,063,400	91.87 %
	기 타 특 별 회 계	3	7,537,230,310	3,610,550,060	47.90 %
	기 금	0	0	0	0.00 %
자치단체특화사업	소 계	25	34,252,005,440	31,131,974,410	90.89 %
	일 반 회 계	21	12,237,571,000	10,969,224,890	89.64 %
	기 타 특 별 회 계	3	21,934,434,440	20,112,161,520	91.69 %
	기 금	1	80,000,000	50,588,000	63.23 %

## [문제점]

- 성인지 예산제도는 예산이 여성과 남성에게 미칠 영향을 미리 분석하여 이를 예산에 편성·집행함으로써 예산이 성차별을 개선하도록 하는데 목적이 있으며, 성인지 결산서는 다음 연도 예산 반영의 중요한 기준이 됨.
- 2022회계연도의 성인지 예산 결산 결과 나타난 운영상의 문제점은 다음과 같음.
  - 성인지예산 정책에 대한 이해가 매우 부족
  - 사업의 내용과 성평등 목표와의 연계성 부족
  - 목표 대비 성과달성 여부에 대한 원인 분석 전무
  - 예산의 집행율과 성과지표 달성률과의 연계성 부족
    - 성인지예산 집행률 : 2021년도 95.26% → 2022년도 93.51%
    - 성과지표 달성률 : 2021년도 64.85% → 2022년도 71.67%

## [개선 및 권고사항]

- 사업담당자 및 수혜자가 성인지예산 제도의 필요성 및 실효성을 공감할 수 있도록 고양시 양성평등기본계획(전략목표)과 연관성이 떨어지는 사업과 지표를 과감히 제외하고, 시의성 있는 신규사업 발굴이 필요함.
- 발굴된 사업에 대하여는 성별수혜 및 격차 원인 분석을 실시하여 실효성있는 성과지표를 도출할 수 있도록 권고함.
- 현재 성과지표의 대부분을 차지하고 있는 “투입지표” 또는 “산출지표[1차적 목표 달성여부 점검, 예) 참석률, 가입자 등]”를 사업이 의도한 최종 목표의 달성율을 측정할 수 있는 “결과지표”로 고도화할 것을 권고함.

## **Ⅳ. 전년도 검사결과 조치내용**

## IV. 전년도 검사결과 조치내용

연번	개선 및 권고 사항	소관부서
1	적절한 예산이체처리로 집행 효율성 제고	해당부서 : 예산담당관
2	내부거래(기타회계 전출·전입) 예산집행 철저	해당부서 : 도시재생과, 찾아가는복지과, 철도교통과
3	상수도공기업 재정운영 효율화 방안 마련	해당부서 : 수도행정과
4	하수도공기업 재정운영 효율화 방안 마련	해당부서 : 하수행정과
5	노후공용급수관 교체 공사 지원 사업 보조금 관리 철저	해당부서 : 수도시설과, 주택과
6	사업추진 부진으로 인한 불용액 과다 발생	해당부서 : 일자리정책과, 도로정책과, 녹지과
7	미수납액 관리 철저	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 관산동, 일산서구 환경녹지과, 주차교통과
8	세입금 환급 관리 철저	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 부서 공통
9	빈집정비계획수립 및 지원 사업 철저	해당부서 : 재정비관리과
10	이월사업의 적정 관리	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 이월부서 공통
11	계속비 사업의 적극 추진	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 계속비 이월부서 공통
12	경상적·자본적지출의 회계처리 철저	총괄부서 : 회계과 해당부서 : 부서 공통
13	예비비 지출 승인액 집행 및 관리 철저	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 민원여권과, 관광과, 농산유통과, 도시농업과

# 1. 적절한 예산이체 처리로 집행 효율성 제고

## [개선 및 권고사항]

- 조직개편으로 인한 예산이체는 지방재정법 제47조의2 규정에 의거 가능할 뿐만 아니라 정확한 회계처리 및 예산사업 관리의 효율성 측면에서 추경을 통한 증감예산 편성보다는 예산이체 후 사용이 타당한 것으로 판단됨.
- 향후에는 기 편성된 예산에 대한 적극적인 이체 추진으로 예산증감편성, 타부서 예산 사용, 기 집행 사업비 반납 및 감배정 등의 사례가 발생되지 않도록 예산편성에 철저를 기할 것을 권고함.

## [조치결과]

담당부서	예산담당관				
○ 조직개편에 따른 예산의 변경사유 발생 시 예산이체 적극 검토 및 반영 ⇒ 2022. 1. 3. 조직개편(분동) 시 예산이체 (5건, 2,255,115천원)					
연번	주는부서	받는부서	승인일	이체액(천원)	사유
1	덕양구 자치행정과	삼송2동	2022.1.3.	568,532	2022.1.3.(분동)에 따른 소관부서 변경
2	덕양구 자치행정과	행신4동	2022.1.3.	446,290	
3	일산동구 자치행정과	중산2동	2022.1.3.	425,020	
4	일산동구 자치행정과	탄현2동	2022.1.3.	401,667	
5	일산서구 자치행정과	가좌동	2022.1.3.	413,606	

## 2. 내부거래(기타회계 전출.전입) 예산집행 철저

### [개선 및 권고사항]

- 내부거래 예산을 편성한 모든 부서에서는 회계 간 내부거래 미전출이 발생하지 않도록 중요업무 편람 작성 등 대책마련 및 예산집행에 철저를 기할 것을 권고함.
- 예산총괄부서인 예산담당관에서는 당초 예산편성 과정부터 사업계획 및 소요예산을 면밀히 심의하여 반영하고, 성립 후에는 예산전용이 필요한 부분에 대하여 불가피한 경우를 제외하고 가급적 추가 경정예산을 통하여 증감 조정 후 집행할 것을 권고함.

### [조치결과]

담당부서	도시재생과, 찾아가는복지과, 철도교통과
<ul style="list-style-type: none"><li>○ 업무 편람 작성·비치하여 예산·회계 교육을 통한 지침 숙지로 예산편성 및 집행에 실수가 발생하지 않도록 철저를 기함. (도시재생과)</li><li>○ 재발 방지를 위하여 업무편람에 전출입 처리 절차를 추가 작성하고 2022. 5. 3. 내부거래 조치조치 완료함. (찾아가는복지과)</li><li>○ 집행하지 않은 일반회계 전출금은 2021회계연도 결산 결과, 2022년도 2회 추경에서 철도 사업 특별회계의 순세계잉여금으로 세입처리 완료. (철도교통과)</li></ul>	

### 3. 상수도공기업 제정운영 효율화 방안 마련

#### [개선 및 권고사항]

- 정수비, 배급수비 증가 및 유형자산의 투자로 인하여 총괄원가는 증가하고 있으며 평균요금은 감소 추세를 보이며 이에 따라 요금현실화율도 감소하고 있음.
- 요금현실화율이 100%미만이라는 것은 일반회계 등의 보조금 없이는 중장기적으로 당 특별회계의 자체적인 운영은 불가하다는 것을 의미하므로 중장기적인 요금인상 계획 등을 검토할 필요성이 있음.

#### [조치결과]

<b>담당부서</b>	수도행정과		
<b>□ 내 용</b>			
○ 정수비, 배급수비 등 생산원가는 매년 증가, 평균요금은 감소하여 2016년 요금 인상 이후 요금현실화율 지속적으로 하락			
○ 요금현실화율이 100%미만이라는 것은 일반회계 등의 보조 없이 특별회계 자체적인 운영이 불가하므로 요금인상 등 추진 필요			
※ 상수도요금 현실화율			
<b>구분</b>	<b>2020년</b>	<b>2021년</b>	<b>2022년</b>
<b>요금 현실화율</b>	87.9%	83.6%	79.1%
<b>□ 조치내용 및 결과</b>			
○ 상수도 공기업 경영 개선을 위한 상수도 요금 인상 추진 계획 [수도행정과-26561호(2022.12.16.)]			
- 2023년 현재 고양시 수도급수 조례안 개정 진행 중			
- 2023년~2025년까지 3년간 단계적 인상(매년 10.2% 균등 인상)으로 2025년 요금 현실화율 100% 목표 설정			
○ 업종별 누진체계 단순화, 3년에 걸친 단계적 요금인상으로 형평성 제고 및 시민부담 최소화			

#### 4. 하수도공기업 재정운영 효율화 방안 마련

##### [개선 및 권고사항]

- 타 공공부문 대비 낮은 현실화율은 하수도공기업의 재정자립 능력을 약화시키고, 공공요금 간 형평성에 대한 문제 제기로까지 이어질 수 있음.
- 하수도공기업의 경쟁력 강화를 통한 사회적 가치실현을 위해서는 보조금 등의 임시방편적 지원이 아닌 하수도 요금현실화 등 보다 근본적인 접근방식이 요구됨.
- 낮은 현실화율은 원가 이하의 낮은 사용요금 부과가 주된 원인이며, 중장기적인 요금인상 계획 등을 검토할 필요성이 있음.

##### [조치결과]

담당부서	하수행정과										
<p>□ 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2017년 하수도요금 인상 후, 현재까지 요금 동결 상태로 재정적자 심화</li> <li>○ 하수도 공기업의 경쟁력 강화를 통한 사회적 가치 실현을 위해 하수도 요금 현실화 등 보다 근본적인 접근방식 요구</li> <li>○ 낮은 현실화율은 원가 이하의 낮은 사용요금 부과가 주된 원인, 중장기적인 요금 인상 계획 등을 검토할 필요성 대두</li> </ul> <p>※ 하수도요금 현실화율</p> <table border="1" style="margin-left: 40px; margin-bottom: 10px; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">구분</th> <th style="width: 20%;">2020년</th> <th style="width: 20%;">2021년</th> <th style="width: 20%;">2022년</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>요금 현실화율</td> <td>60.7%</td> <td>59.8%</td> <td>58.38%</td> </tr> </tbody> </table>				구분	2020년	2021년	2022년	요금 현실화율	60.7%	59.8%	58.38%
구분	2020년	2021년	2022년								
요금 현실화율	60.7%	59.8%	58.38%								
<p>□ 조치 내용 및 결과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 하수도 공기업 경영적자 개선 및 요금 현실화를 위한 4년간 단계적 요금 인상 추진 계획 ※하수행정과-34005호(2022.12.16.)             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 현재「고양시 하수도 사용」 조례 개정 진행 중</li> <li>- 2023년~2026년까지 요금 현실화율 80% 목표로 매년 10%씩 4년간 단계적 요금 인상 추진 (2023년~2026년 4년간 40%)</li> <li>- 단계적 요금 인상으로 급격한 시민부담 완화 및 납부 저항 완화</li> </ul> </li> </ul>											

## 5. 노후공용급수관 교체공사 지원 사업 보조금 관리 철저

### [개선 및 권고사항]

- 이 사업은 일회성이 아닌 수년간 지속되고 있는 사업으로 두 부서에서는 추후 같은 상황이 발생하지 않도록 중요업무 편람 작성 등 대책을 마련하고 상호 소통 및 예산 관리에 철저를 기해 주기 바람.
- 또한, 보조금을 수도시설과에서 수령하고 환급처리 한 후 주택과에서 보조금 세입 처리를 하는 현재의 방식은 회계처리 상 적합하지 않은 것으로 판단되니, 보조금 수령체계 개선 검토가 필요함.

### [조치결과]

담당부서	수도시설과, 주택과
<ul style="list-style-type: none"><li>○ 결산검사 후 주택과에서 수도행정과에 요청하여 누락된 세입예산을 2022. 4. 19.에 일반회계로 이체 완료함</li><li>○ 2023년부터는 경기도에서 공용배관 도비 보조금 지원 사업에 대한 예산편성 일원화 조치요구에 따라 노후 공용급수관 교체 공사 지원 사업 예산을 수도시설과에서 편성하고, 주택과에서는 사업을 추진하고 수도시설과에 보조금 지급 등 예산관리 방식으로 변경 예정</li></ul>	

## 6. 사업추진 부진으로 인한 불용액 과다 발생

### [개선 및 권고사항]

- 각종 취약계층 지원 사업 및 도로공사, 토지매입 사업 등 시민의 편의를 위한 사업은 사전에 각종 조례, 지침, 주변 환경, 현장여건, 협의, 행정절차 이행 등을 상세히 파악·분석하여 조치한 후 추진하여 불용액 과다발생을 방지하고 효율적인 예산집행을 권고함.

### [조치결과]

담당부서	일자리정책과, 도로정책과, 녹지과
<ul style="list-style-type: none"><li>○ 당초 사업추진에 대한 면밀한 검토로 집행계획을 정확히 판단하여, 불용이 예상되는 예산은 추경에 삭감하여 부적정한 예산운영을 최소화 하겠음.</li><li>○ 예산편성 및 사업추진을 하면서 행정절차 이행기간, 토지보상 협의, 사업계획 변경 등 사업별 집행계획을 면밀히 검토하여 사업부서의 관행적인 업무처리로 예산의 비효율성을 감안하여 추경예산에 정리하여 예산이 사장되지 않도록 예산운영에 철저를 기하겠음.</li></ul>	

## 7. 미수납액 관리 철저

### [개선 및 권고사항]

- 미납사유 중 ‘납세태만’ 이 41%를 차지하고 있는 것은 납세의무 이행과 공평 과세 실현의 측면에서 적절하지 않아 보이며 금융재산 조회 및 압류 강화, 체납에 따른 가산세 추가 징수 등을 적극 활용·홍보하는 등의 적극적이고 강력한 체납정리 대책이 필요함.
- 미수납액 중 음수(-)액이 발생한 것은 세입결산의 신뢰성을 저하할 여지가 있으므로 세밀한 관리가 요구됨.

### [조치결과]

담당부서	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 관산동, 일산서구 환경녹지과, 주차교통과		
<p>○ ‘납세태만’ 체납사유 분석 및 관리</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 지방세 및 세외수입의 체납사유는 ‘무재산’, ‘납세태만’, ‘폐업/부도’, ‘소송 진행’, ‘자금압박’, ‘납세기피’ 등으로, 상대적으로 체납기간이 짧고 체납액이 소액이며 납세자가 납부를 잠시 잊은 경우는 그 체납사유를 특정하기가 어려워 ‘납세태만’으로 분류·관리하고 있음</li> </ul> <p>○ 전화독려반을 활용한 소액 체납자 집중 납부독려</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 소액 체납자에 집중적인 관리를 위해 전화독려반 운영</li> <li>· 지방세 3백만 원 미만, 세외수입 1백만 원 미만 체납자에게 집중 전화독려 실시</li> </ul> <p>○ 체납자 책임징수제 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 개인별 징수책임제 실시로 체납자 관리 및 적극적 체납징수</li> <li>· 징수책임 담당자를 지정, ‘납세태만’ 체납자에 대해 지속적인 납부독려 및 다각적인 징수 활동 전개</li> </ul> <p>☞ 집중 납부독려, 징수책임제 운영결과 ‘납세태만’ 체납 비율 감소(41% →38%)</p> <p style="text-align: right;">(단위 : 억 원, %)</p>			
결산년도	체납액	납세태만	비율
2022년	1,336	508	38%
2021년	1,585	655	41%

## 8. 세입금 환급 관리 철저

### [개선 및 권고사항]

- 환급사유 중 행정기간 착오로 인한 환급은 불필요한 행정력 낭비를 초래하므로 업무처리에 신중을 기하기를 권고함.
- 환급사유 입력 시 가급적 “기타” 사유 선택을 줄이고 정확한 사유를 선택할 수 있도록 지속적인 관리가 필요함.

### [조치결과]

담당부서	총괄부서 : 세정과 해당부서 : 부서 공통
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정기관 착오에 의한 과오납금 발생 최소화 추진           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 과세자료의 철저한 정비와 지속적인 직무 연찬회(담당자 실무교육 연 2회 실시)</li> <li>· 담당자의 정확한 업무 숙지 및 부과대상에 대한 세밀한 검토</li> </ul> </li> <li>○ 감액 시 “기타” 사유 최소화 추진           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 전 세입부서 공문 발송 및 세입업무 담당자 교육시 정확한 감액사유 입력토록 교육</li> <li>· 정기적으로 감액사유 “기타” 선택 여부 점검 후 피드백</li> </ul> </li> <li>○ ‘22년 환급액 특이사항 : ‘행정기관착오’의 세부사유 중 96%는 “회계과목 등 부과착오”           <ul style="list-style-type: none"> <li>· 실제 납세자에게 환급된 금액이 아닌 단순 과목정정에 따른 부과취소후 재충당 내역임.</li> <li>· ‘기타’환급액의 세부사유 중 75%는 ‘보조금 반납’임</li> <li>· 환급사유 세외수입시스템상 36종, 결산상 8종으로 정확한 통계자료 산출에 어려움이 있음.</li> </ul> </li> </ul>	
☞ 연도별 세입금 환급현황(일반회계+기타특별회계) (단위 : 천원)	

연도	세입액 (A)	환급액 (B)	환부율 (B/A)	사유 별							
				행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	차량 미등기	국세경정	법령개정	법인정산	기타
2022	3,585,915,083	21,477,147	0.59%	4,978,467 (23.18%)	553,161 (2.57%)	1,176,509 (5.47%)	1,299,990 (6.05)	7,376,940 (34.34%)	36,568 (0.17%)	3,690,629 (17.18%)	2,364,883 (11.01%)
2021	3,547,420,328	21,249,166	0.60%	2,094,050 (9.85%)	789,952 (3.72%)	1,634,385 (7.69%)	-	7,164,013 (33.71%)	6,232 (0.03%)	4,603,625 (21.67%)	4,956,909 (23.33%)
2020	3,551,090,427	16,171,526	0.46%	192,210 (1.19%)	504,432 (3.12%)	791,631 (4.9%)	1,208,959 (7.48%)	5,589,639 (34.56%)	894,298 (5.53%)	1,567,078 (9.69%)	5,423,276 (33.54%)

#### ☞ 과오납금 환급 세부사유(지방세 제외)

(단위 : 천원)

행정기관착오 ⇒ 세부사유	환급액	기타 ⇒ 세부사유	환급액
행정기관착오	16,287	교육수강 포기	488
기부과자부과 등 이중부과	11,941	기타	268,768
과세면적 등 과세자료 착오	118,031	납세자의 이용신청 취소	5,267
비과세 또는 감면대상 부과착오	1,711	재난	23,258
적용세율 또는 감면대상 부과착오	3,846	<b>보조금 반납</b>	<b>1,784,744</b>
주소 또는 성명오기	21		
<b>회계과목 등 부과착오</b>	<b>4,810,001</b>		
행정기관착오 기타	1,531		

## 9. 빈집정비계획수립 및 지원 사업 철저

### [개선 및 권고사항]

- 홍보 강화를 통한 적극적 수요 발굴 및 효율적인 사업추진을 권고함.
- 사업량 예측을 면밀히 하여 수요 감소가 예상되면 수동적으로 시비를 매칭할 것이 아니라 경기도에 적극 건의하여 적절한 예산편성을 할 수 있도록 노력하기 바람.

### [조치결과]

담당부서	재정비관리과																												
<p>□ 빈집정비계획수립 및 빈집정비지원 사업 추진현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2022. 1. : 2022년 보조금 지원 신청 안내 및 홍보(1차)</li> <li>- 2022. 5. : 2022년 보조금 지원 신청 안내 및 홍보(2차)</li> <li>- 2022. 8. : 고양시 정비사업 소식지 배부 및 보도</li> <li>- 22년도 : 빈집10개소 정비(자진철거: 5개소, 지원철거 3개소(34,790천원), 빈집해소 2개소)</li> <li>- 2023. 1. : 2023년 보조금 지원 신청 안내 및 홍보(1차)</li> </ul> <p>○ 예산편성 및 지출 내역</p> <p style="text-align: right;">(단위: 천원)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">회계연도</th> <th style="text-align: center;">예상사업량</th> <th style="text-align: center;">예산현액</th> <th style="text-align: center;">지출액</th> <th style="text-align: center;">집행잔액</th> <th style="text-align: center;">불용률</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2021</td> <td style="text-align: center;">17개소</td> <td style="text-align: center;">226,000</td> <td style="text-align: center;">33,044</td> <td style="text-align: center;">192,956</td> <td style="text-align: center;">85%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2022</td> <td style="text-align: center;">7개소</td> <td style="text-align: center;">66,000</td> <td style="text-align: center;">34,790</td> <td style="text-align: center;">31,210</td> <td style="text-align: center;">명시이월 (경기도 협의 완료)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2023</td> <td style="text-align: center;">2개소</td> <td style="text-align: center;">31,210</td> <td style="text-align: center;">0</td> <td style="text-align: center;">추진 중</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2022년 수요 예측을 통한 사업량, 사업비 감축</li> <li>- 2022년 집행잔액을 2023년도로 이월하여 사업비로 사용</li> </ul>						회계연도	예상사업량	예산현액	지출액	집행잔액	불용률	2021	17개소	226,000	33,044	192,956	85%	2022	7개소	66,000	34,790	31,210	명시이월 (경기도 협의 완료)	2023	2개소	31,210	0	추진 중	
회계연도	예상사업량	예산현액	지출액	집행잔액	불용률																								
2021	17개소	226,000	33,044	192,956	85%																								
2022	7개소	66,000	34,790	31,210	명시이월 (경기도 협의 완료)																								
2023	2개소	31,210	0	추진 중																									

## 10. 이월사업의 적정 관리

### [개선 및 권고사항]

- 사업예산 편성 시 사업계획에 따라 사업대상지, 사업기간, 사업비집행 등을 사전에 면밀히 검토하고, 당해연도 편성된 사업예산은 회계연도 독립의 원칙에 따라 조기 발주하여 당해연도 내에 최대한 완료될 수 있도록 세출예산 집행에 철저를 기해야 할 것임.
- 사업부서에서는 예산요구 시 사업의 내용을 철저하게 분석하여 사업의 필요성과 적기성을 충분히 검토하고, 예산부서에서는 예산편성과 집행과의 연계성을 충분히 점검하여 이월 사업을 최소화 할 것을 권고함.

### [조치결과]

담당부서	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 이월부서 공통
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산편성 시 사업진행 단계, 사전행정절차 이행여부 등 사업의 추진 정도와 집행시기 등을 고려한 자원 배분</li> <li>○ 이월 사업 승인 시 이월 요구사업에 대한 엄격한 심사</li> <li>○ 사업부서 대상 예산 이월 교육(2022. 9.) 및 예산사업 현장 점검 수시 실시 ⇒ 사업의 필요성과 적기성 등 충분한 검토와 당해연도 편성된 사업 예산의 신속한 추진 등 세출예산 집행에 철저 부탁 ⇒ 사업 계획 대비 진행 부진 시 추가 예산 요구 미반영</li> </ul>	

## 11. 계속비 사업의 적극 추진

### [개선 및 권고사항]

- 계속비 사업이 지연되고 장기간 집행되는 경우 시 재정운영에도 효율적이지 않고, 민원이 제기될 수 있는 만큼 가급적 5년 이내에 사업을 준공할 수 있도록 효율적인 예산 편성 및 적극적인 집행을 권고함.

### [조치결과]

담당부서	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 계속비 이월부서 공통
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예산편성 시 계속비사업 예산 요구에 대해 사업단계 및 행정절차 이행여부, 연도별 사업비 규모, 적기 추진 가능성 등 종합적인 검토 확인을 통하여 예산 반영 여부 판단</li> <li>○ 본예산, 추가경정예산 편성 후 계속비사업에 대한 신속하고 적극적인 사업추진 요구 등 주요사업 진행상황을 중점관리</li> </ul>	

## 12. 경상적·자본적지출의 회계처리 철저

### [개선 및 권고사항]

- 자산의 현상유지를 위한 지출은 경상적지출로 처리하여야 하며, 자산의 내용연수 증가 및 성능개선을 위한 지출은 자본적지출로 처리하여 해당 자산의 가액에 포함될 수 있도록 처리해야함.
- 대수선 등 대규모의 예산지출이 수반되는 경우라고 단순히 자본적 지출로 판단하는 것이 아닌 수선공사의 내용과 성격을 고려하여 회계처리할 것을 권고함.
- 자산의 내용연수를 연장시키거나 자산가치가 증가되는 지출이 단순비용 처리되지 않도록 효율적인 자산관리를 위한 적극적인 개선 노력을 권고함.

### [조치결과]

담당부서	총괄부서 : 회계과 해당부서 : 부서 공통				
<p>○ 자본적 지출과 경상적 지출 비교</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">자본적 지출</th> <th style="text-align: center;">경상적 지출</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 용도변경을 위한 개조</li> <li>· 건축물의 리모델링과 같은 개축</li> <li>· 엘리베이터 또는 천정형 냉난방기의 신규 설치</li> <li>· 빌딩 등에 있어서 피난시설 등의 설치</li> <li>· 개량, 확장, 증설, 증축, 개축 등 위와 유사한 성질의 것</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 건물 또는 벽의 도장</li> <li>· 파손된 유리나 지붕의 대체</li> <li>· 자산의 외장 복구, 도장, 유리교체</li> <li>· 기계장치 또는 차량운반구 등의 소모품 대체</li> <li>· 위와 유사한 자산의 현상유지를 위한 것</li> <li>· 기타 조업가능한 상태의 유지 등</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 수선유지비 관련 지출은 자산 증가와 관련된 것인지 단순 비용인지 사업담당자와 검토 후 승인 → 기존 자산가액에 포함되어야 하는 자본적지출이 경상적지출(단순비용)로 처리되지 않도록 적극적인 자산관리를 위해 노력하고 있음</p>		자본적 지출	경상적 지출	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 용도변경을 위한 개조</li> <li>· 건축물의 리모델링과 같은 개축</li> <li>· 엘리베이터 또는 천정형 냉난방기의 신규 설치</li> <li>· 빌딩 등에 있어서 피난시설 등의 설치</li> <li>· 개량, 확장, 증설, 증축, 개축 등 위와 유사한 성질의 것</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 건물 또는 벽의 도장</li> <li>· 파손된 유리나 지붕의 대체</li> <li>· 자산의 외장 복구, 도장, 유리교체</li> <li>· 기계장치 또는 차량운반구 등의 소모품 대체</li> <li>· 위와 유사한 자산의 현상유지를 위한 것</li> <li>· 기타 조업가능한 상태의 유지 등</li> </ul>
자본적 지출	경상적 지출				
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 용도변경을 위한 개조</li> <li>· 건축물의 리모델링과 같은 개축</li> <li>· 엘리베이터 또는 천정형 냉난방기의 신규 설치</li> <li>· 빌딩 등에 있어서 피난시설 등의 설치</li> <li>· 개량, 확장, 증설, 증축, 개축 등 위와 유사한 성질의 것</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 건물 또는 벽의 도장</li> <li>· 파손된 유리나 지붕의 대체</li> <li>· 자산의 외장 복구, 도장, 유리교체</li> <li>· 기계장치 또는 차량운반구 등의 소모품 대체</li> <li>· 위와 유사한 자산의 현상유지를 위한 것</li> <li>· 기타 조업가능한 상태의 유지 등</li> </ul>				

### 13. 예비비 지출 승인액 집행 및 관리 철저

#### [개선 및 권고사항]

- 예비비 사용 시에는 예산편성 시 사전에 예측할 수 없거나 예산초과지출 등 불가피한 지출 수요에 한해서 제한적으로 사용하도록 하고, 사전에 예측이 가능했던 것으로 판단되는 사무관리비 등 일부사업비는 예산편성 등을 세출예산에 계상하여 집행할 것을 권고함.
- 또한, 불가피하게 예비비를 사용하여 사업비를 집행하고자 할 때에도 지출액에 대해 보다 더 정확히 추계하여 사용함으로써, 불용액을 최소화 할 수 있도록 노력해 주기를 권고함.

#### [조치결과]

<b>담당부서</b>	총괄부서 : 예산담당관 해당부서 : 민원여권과, 관광과, 농산유통과, 도시농업과
○ 예비비 지출 승인 시, 요구내용, 지출시기 등에 대한 면밀한 검토를 통해 예비비 지출이 불가피한 경우로 지출승인을 통제하고, 가능한 추가경정경예산을 편성하여 집행되도록 관리하겠음.	

## V. 수범사례

## V. 2022회계연도 결산 검사 수범사례 목록

고양시의 각 부서는 시민복지와 자족도시 기반 확대를 위해 최선의 노력을 하고 있으며, 대표적인 사례는 다음과 같음.

연번	수범사례	소관부서
1	『고양시 경제자유구역』 지정 추진	기업지원과
2	공모사업을 통한 창릉천 통합개발사업비 3,200억원 확보	생태하천과
3	전국 최초 로컬푸드 탄소 포인트 사업으로 저탄소 먹거리 소비 기반 구축	농산유통과
4	『고양영상문화단지』조성으로 글로벌K-영상 플랫폼 전초기지 마련	전략산업과
5	철저한 정리보류액 사후관리로 고액채납자의 체납액 추적 징수	징수과
6	“공동주택관리 업무별 체크리스트”개발하여 전국 보급, 감사행정 개선	주택과
7	가고 싶고, 보고 싶고, 찾고 싶은 일산 전통시장 만들기	소상공인지원과
8	지자체 최초 도로 지정 공고 전산화 및 공공데이터 개방	건축디자인과
9	고양시 인프라와 대학의 열기가 만난 ‘고연전’ 개최	체육정책과
10	전국 최초!! 스마트 의료시스템을 통해 치매조기검진 편의성 제고	일산서구보건소 보건행정과
11	전국 최고 교통환경 개선을 위한 교통유발부담금 부과 징수 실적 달성	덕양구 교통행정과
12	신속하고 적극적인 안전대책으로 시민의 안전 확보	일산동구 건축과

## 1. 「고양시 경제자유구역」 지정 추진(기업지원과)

- 고양시는 개발제한구역, 군사시설보호구역 등 각종 규제로 자족 시설을 유치할 수 없고 재정자립도가 지속적으로 하락하고 있는 실정, 외국인 투자기업 유치를 위한 토대를 마련하고 글로벌 허브 도시로 도약하기 위한 ‘경제자유구역’ 지정 추진
  - 경기 북부 최초 경기경제자유구역 후보지로 고양시 선정(2022. 11. 7.)
  - 세계 1위 엔터테인먼트 기업 AEG社 고양시 한국사무소 설치 업무협약(2022. 11. 30.)

## 2. 공모사업을 통한 창릉천 통합개발 사업비 3,200억원 확보(생태하천과)

- 환경부에서 주관하는 지역맞춤형 통합하천 공모사업에 고양시 ‘We 스마트 통합하천, 창릉천’ 이 최종 선정되어 3,200억원 규모의 지방하천 통합개발 사업 추진
- 하천 내 홍수예방을 위한 치수를 기반으로 환경 및 수질 개선, 친수기능 향상 등 친환경 수변문화 공간 조성을 통한 주민의 하천복지 도모
- 신도시 인구 유입에 따른 주민 여가 소통 공간 확보 및 광역교통망 구축을 통한 시너지 효과로 지역의 중장기 성장 동력 마련

## 3. 전국 최초 로컬푸드 탄소 포인트 사업으로 저탄소 먹거리 소비 기반 구축(농산유통과)

- 전국 최초로 로컬푸드 농산물 구매할 때 인센티브 제공
  - 고양시 ‘탄소지움카드’ 로 관내 로컬푸드 15개 직매장에서 농산물 구매할 때 탄소 포인트를 적립해주는 사업 추진
- 당일 출하되고 당일 수거되어 신선한 재고농산물이 매일 발생하는 로컬푸드 직매장과 관내 4개 사회복지관(푸드뱅크)을 연계하여 나머지 신선한 먹거리를 정기적으로 후원하는 상생 문화 실현

#### 4. 「고양 영상문화단지」조성으로 글로벌 K-영상 플랫폼 전초기지 마련(전략산업과)

- 2020년 10월 타당성 조사를 시작으로 적극적인 투자유치 홍보활동을 통해서 사업 경제성을 확보하여 2022년 8월에 중앙투자심사 승인 ⇨ “고양 영상문화단지 조성 사업”은 총사업비(예산) 1,085억 원, 지방비 901억원 투입 예정
- K-영화·드라마의 작품성과 실력을 입증한 <기생충>,<신과 함께>,<오징어게임>,<지옥> <킹덤> 등 160편 이상의 고품질 영상 콘텐츠를 탄생시킨 고양아쿠아필름스튜디오를 거점으로 기획부터 제작·유통까지 원스탑 프로세스를 탑재한 글로벌 K-영상 플랫폼 전초기지 구축 ⇨ 글로벌 영상기업들의 협업 플랫폼 기반 마련

#### 5. 철저한 정리보류액 사후관리로 고액채납자 체납액 추적 징수 (징수과)

- 징수 가능성이 없다고 판단되어 정리보류된 체납액은 납세의무가 완전히 소멸되는 것이 아니고 행정효율성을 고려하여 정리보류한 것으로, 체납자의 숨겨진 재산 확인 등 정리보류된 체납건에 대해 지속적으로 징수 가능성 회복 여부 확인
- 가택수색 및 동산 압류 등 현장중심의 적극적인 징수 활동 추진
- 매년 정리보류한 체납액의 20% 이상 징수로 세입 증대 기여

< 지방세 정리보류 취소 후 징수액 현황 >

(단위 : 백만원, %)

연도	전년도 정리보류액(A)	정리보류 취소 후 징수액(B)	전년도 정리보류 대비 징수율(B/A)
2022년	12,111	2,797	23.1
2021년	21,471	4,165	19.4
2020년	12,794	2,892	22.6

#### 6. “공동주택관리 업무별 체크리스트” 개발하여 전국 보급, 감사행정 개선(주택과)

- 공동주택 관련 다양한 분쟁과 민원이 증가하고 있지만 관리사무소의 체계적이지 못한 업무처리로 고질 민원과 위법 적발 사례가 증가하고 있어 대책 강구
- 공동주택이 투명하고 효율적으로 관리될 수 있고 비리를 사전 예방할 수 있는 “공동주택관리 업무별 체크리스트”를 자체 개발하여 전국 공동주택단지에 전파
- 관리사무소, 입주자대표회의, 공무원, 일반시민 모두 사용(활용)하여 주민 간 갈등 원인 감소는 물론 운영 관련 비리도 획기적으로 줄어드는 효과를 보여줌

## 7. 가고 싶고, 보고 싶고, 찾고 싶은 일산 전통시장 만들기(소상공인지원과)

- 2022년 3월 경기도 공모사업인 “경기도 전통시장 특성화 사업(혁신시장)” 에 지원한 결과 일산 전통시장이 선정(총예산 495,000천원/ 도비 50%, 시비 50%)
- 가고 싶고, 보고 싶고, 찾고 싶은 전통시장을 만들기 위해서 젊은 고객층 유입을 위한 밤 고양이 야시장과 벼룩시장 행사 개최, 특화상품(꾸러미, 밀키트) 개발, 추억의 5일장 투어, 전통시장 로고 디자인 개발, 시장 환경(벽면, 간판, 천장 디자인) 개선 등으로 차별화된 마케팅과 다양한 매체 홍보
- 점포진단 및 경영컨설팅을 통해 지속해서 발전할 수 있는 상권 활성화 기반 구축

## 8. 지자체 최초 도로 지정 공고 전산화 및 공공데이터 개방(건축디자인과)

- 행정안전부에서 주최하는 공공데이터 개방 기업 매칭 지원사업으로 고양시 ‘사유지 도로 분쟁 및 재산권 침해 방지를 위한 도로 지정 DB 구축’ 이 최종 선정되어 전액 국비 4억 52만원으로 사업 추진
- 지자체 최초 도로대장 공고 전산화 및 지도검색 시스템 구축 및 공공데이터 개방
- 일반시민, 공무원 모두 온라인시스템을 통해 최신화된 정보 검색 및 활용 가능
  - 도로 지정 공고 내역 및 지도상 위치와 표기 사항 확인 가능

## 9. 고양시 인프라와 대학의 열기가 만난 ‘고연전’ 개최(체육정책과)

- 공공 체육시설 활성화 방안의 적극적인 추진을 위해 매년 서울에서 개최한 고연전을 유치, 2025년까지 고양시에서 개최하는 것으로 협약
- 국제경기장 규모의 종합운동장, 고양체육관을 활용한 고양시 브랜드 홍보
- 이벤트 유치를 통한 지역 상권 활성화 도모

## **10. 전국 최초!! 스마트 의료시스템을 통해 치매조기검진 편의성 제고 (일산서구보건소 보건행정과)**

- 65세 이상 노인 인구수가 경기도에서 가장 높고 치매 유병률은 전국 평균과 경기도 평균보다 높은 실정을 고려, 거동 불편한 대상자들과 고령자들을 위한 조기 검진 서비스 개발과 기존 치매 선별검사 개선의 필요성 인지
- 시비 소요 없이 “중소벤처기업부 신제품 개발사업” 공모를 통해 6억 예산을 확보하여 사업이 진행되었고, 전국 최초로 치매조기검진 스마트 의료시스템과 치매안심센터에서 시행하는 치매 선별검사 전산시스템, 보이는 ARS 치매조기검진 구축

## **11. 전국 최고 교통환경 개선을 위한 교통유발부담금 부과·징수 실적 달성 (덕양구 교통행정과)**

- 고양시 전체 면적의 62%를 차지하는 덕양구는 지축·덕은·원흥·향동지구 신축 건축물 증가에 따라 교통유발부담금 과세 대상도 증가
- 코로나19, 경기불황으로 인해 조세저항이 심한 교통유발부담금 제도에 대해 현장 방문과 상담을 통해 적극적으로 소통하여 시민의 알권리를 제공하고, 교통유발부담금 제도에 대한 납세자의 이해도를 높여 세외수입 증대에 기여
- 징수율 향상을 위해서 반복 독촉고지와 압류 등 적극적인 행정으로 97.3%(3,596건, 4백만 원)의 징수율을 달성, 고양시 교통환경 개선을 위한 도시교통사업 특별회계의 재원 확보에 기여

## **12. 신속하고 적극적인 안전대책으로 시민의 안전 확보(일산동구 건축과)**

- 2022년 여름철 집중호우에 따른 자체 순찰시 관내 어린이집 축대 벽 균열을 발견
- 유관부서(재난부서 등)에 통보, 현장점검 후 안전 시설물 설치, 지속적인 모니터링, 전문가의 안전진단 추진, 건축주 보수보강 추진 등 적극적인 업무추진으로 시민의 불안감 해소와 안전성 확보로 시민만족도 향상에 기여